

# Herzlich Willkommen

## Ordentliche Hauptversammlung 2026

14. Juli 2026 / Beginn 10:00 Uhr

# Disclaimer

---

Diese Präsentation enthält Aussagen über zukünftige Entwicklungen, die auf gegenwärtigen Erwartungen, Annahmen, Schätzungen und Prognosen des Managements sowie auf derzeit verfügbaren Informationen beruhen. Verschiedene bekannte wie auch unbekannte Risiken, unvorhersehbare Entwicklungen, Veränderungen im wirtschaftlichen und politischen Umfeld sowie sonstige derzeit nicht erkennbare Einflüsse können dazu führen, dass die zukünftigen Ergebnisse, die Finanzlage oder die Aussichten des Unternehmens von den hier gegebenen Einschätzungen abweichen. Es wird keine Haftung oder Garantie für die Vollständigkeit, Richtigkeit, Angemessenheit oder Genauigkeit der hierin enthaltenen Informationen oder Meinungen übernommen.

Die Aussagen in dieser Präsentation stellen keine Empfehlung zum Kauf oder Verkauf von Wertpapieren dar und dienen ausschließlich Informationszwecken.



# Inhaltsverzeichnis

**A** Unternehmen

**B** Partner und Kunden

**C** Finanzen

**D** Highlights und Ausblick





# A

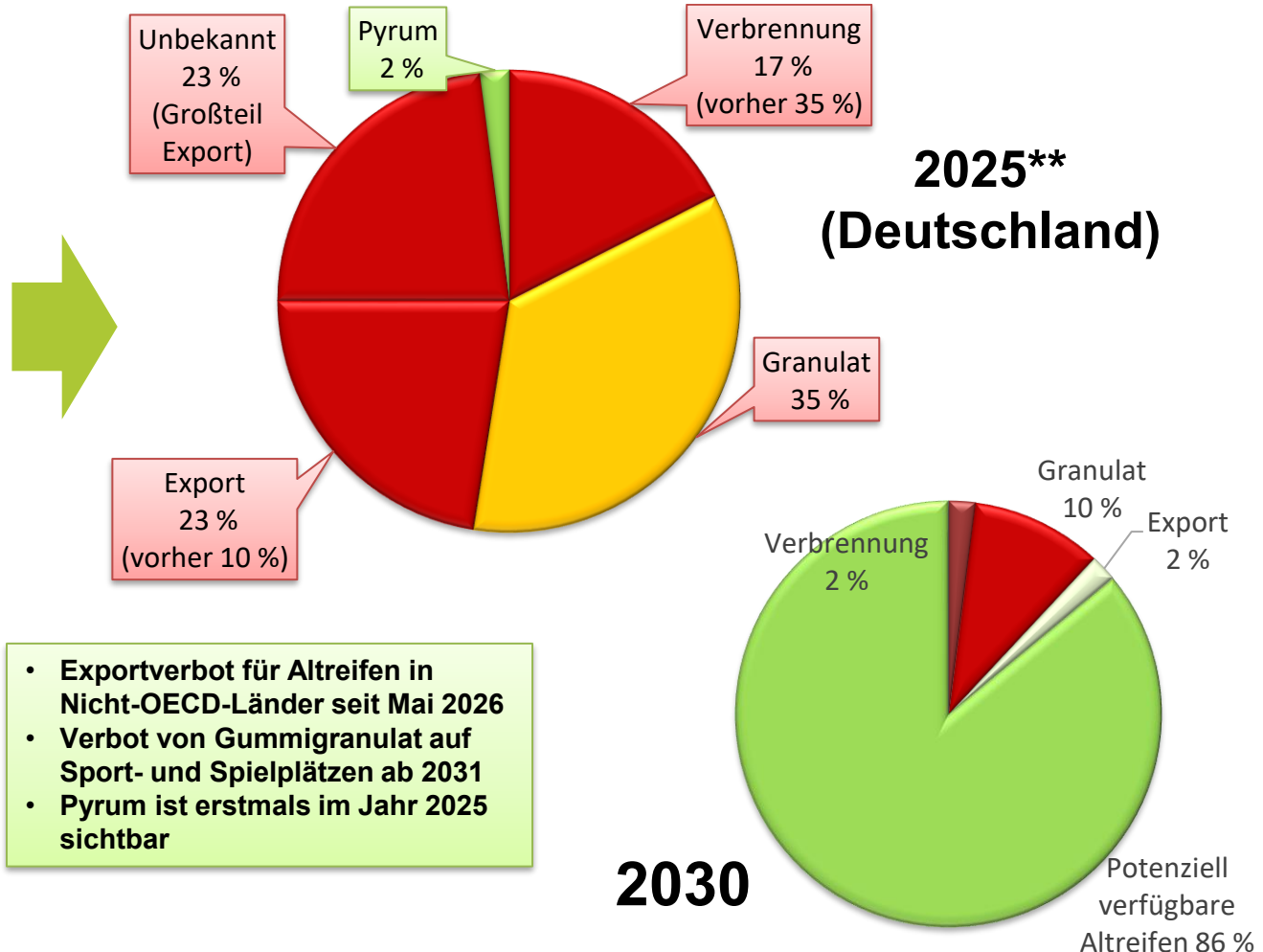
Unternehmen

# Der weltweite Markt für Altreifen beläuft sich auf ca. 30,9 Mio. Tonnen pro Jahr

... das immer strengere regulatorische Umfeld zwingt Länder und Unternehmen dazu, Maßnahmen zu ergreifen

## Marktvolumen für Altreifen

## Vergleich des globalen ELT-Marktes 2025 bis 2030 (Schätzungen von Pyrum)



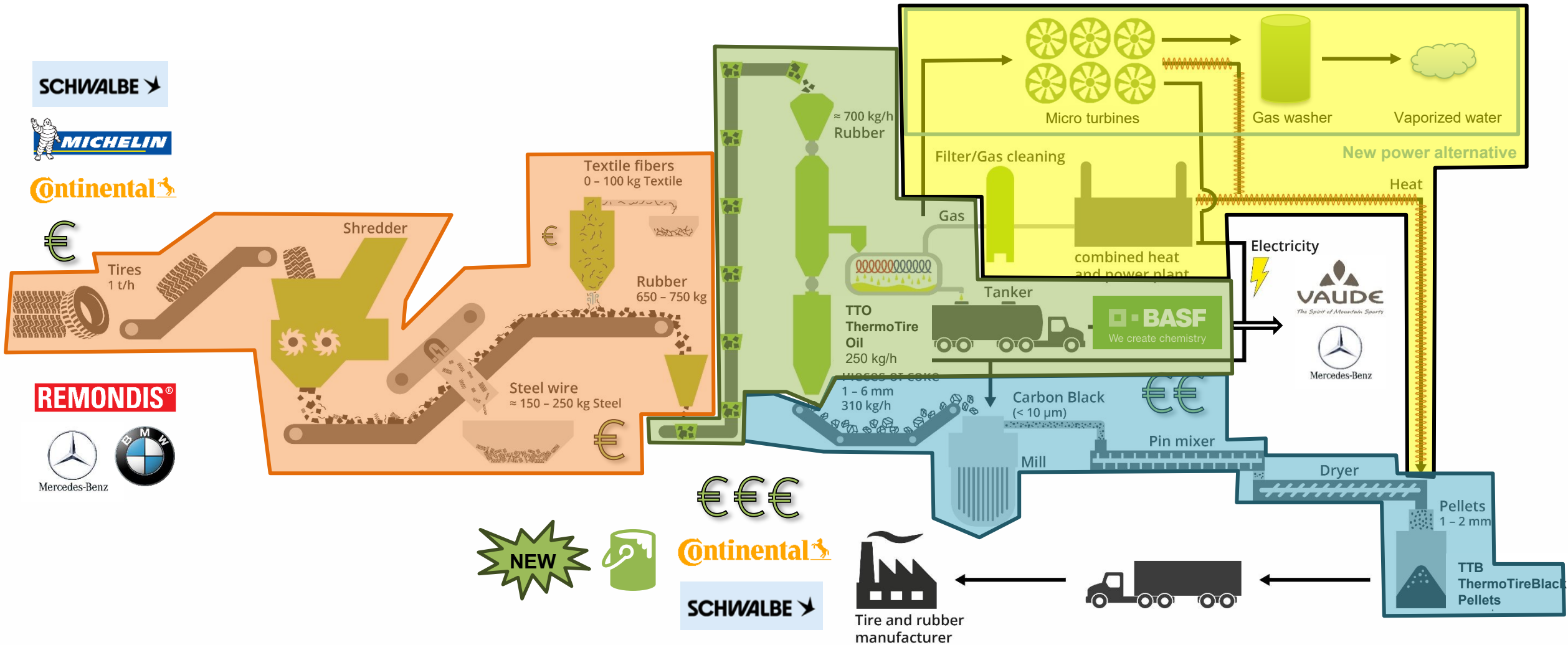
\*: Basierend auf 100 €/Tonne Gatefee, 250 €/Tonne Stahl, 550 €/Tonne TTO und 1.200 €/Tonne TTB  
\*\*: Basierend auf Daten des WDK, November 2025. Prozentangaben auf die nächsten 0,5 % aufgerundet



# Pyrum's Patentierte Technologie...

... aus Gummi werden hochwertige Rohstoffe – TTO, TTB und Gas

## Der Prozess



# Neuigkeiten und Fakten zum Werk in Dillingen

*Draufsicht April 2025 im Vergleich zur Draufsicht Mai 2026*

April 2025



Mai 2026





TAD 2&3



SCHREDDER



KRAFTWERK



MAHL-UND PELLETTIERANLAGE



Läuft im  
stabilen  
Serienbetrieb



Produktionszeit  
8 Wochen

TAD 2&3

SCHREDDER

KRAFTWERK

MAHL-UND PELLETTIERANLAGE

TAD 2&3



Zusätzliche  
Nachtschicht  
für Wartung



60-70  
Tonnen pro Tag



Lager  
Gummigranulat  
für 16 Tage

SCHREDDER

KRAFTWERK

MAHL-UND PELLETTIERANLAGE

TAD 2&3

SCHREDDER



Alle 5  
Turbinen in  
Regelbetrieb



Eigene  
Softwarelösung  
in Planung

KRAFTWERK

MAHL-UND PELLETTIERANLAGE

TAD 2&3

SCHREDDER

KRAFTWERK



Übergang in  
den Regelbetrieb  
seit April 2026



Erste  
Lieferungen  
erfolgt



Finale  
Umbaumaßnahmen  
geplant für  
Sommer 2026

MAHL-UND PELLETTIERANLAGE

## NEWS:

- **Bauvorbereitung** abgeschlossen
- **Alle Genehmigungen final erhalten**
- Die Ausschreibung befindet sich in der **Endphase** und erforderte mehrere Runden, um angemessene Preise zu erzielen
- **Value Engineering** durchgeführt mit den Zielen:
  - Kosten senken
  - Aufbauzeit für alle zukünftigen Anlagen verkürzen
  - **Budgetrahmen einzuhalten ohne Nachfinanzierung**
- **Value Engineering** war zwingen notwendig wegen Kostenexplosion durch KI-Boom und Iran Krieg (teilweise + 100 % Kostensteigerung)
- Lösung für Vorfinanzierung der Bauphase durch Partner gefunden

- **Investitionsvolumen:** 62 Mio. €
- **Größe:** 22.000 m<sup>2</sup>
- **Neue Jobs:** 45 Mitarbeiter
- **Jährlicher Umsatz:** 16,5 – 17,5 Mio. €



**Spatenstich im November 2025 erfolgt**

# Regulatorische Entwicklung

... mit besonderer Bedeutung für Pyrum



# Regulatorische Entwicklung

... mit besonderer Bedeutung für Pyrum

## Was ist wichtig?



EU-Abfallverbringungs-  
verordnung

- Begrenztes Ausfuhrverbot für Altreifen in **Nicht-OECD-Länder**
- Nicht-OECD-Länder erhalten eine **Übergangsfrist**, um ihre Umwelt- und Recyclingstandards anzupassen; andernfalls werden sie von künftigen Ausfuhren ausgeschlossen
- Rund **800.000 zusätzliche Altreifen** werden künftig in der EU verbleiben
- Seit **21. Mai 2026** in Kraft



Circular  
Economy Act

- Ziel: **Verdopplung der Recyclingquote** auf 24 %
  - Schaffung eines **gemeinsamen Marktes für Sekundärrohstoffe**
  - Steigerung der **Nachfrage nach Recyclingmaterialien**
  - Schwerpunkt: Textilien, Kunststoffe, Verpackungen
- Erweiterung im Jahr 2026: **Altreifen**



End-of-life  
vehicle Regulation

- EU-Rechtsvorschriften zum **Recycling von Altfahrzeugen**
- **Rückgewinnung von Rohstoffen** und die **Verringerung von Exporten**
- Anteil an recycelten Kunststoffen in Neufahrzeugen: **15 % nach 6 Jahren; 25 % nach 10 Jahren**
- Stellt sicher, dass wertvolle Materialien **innerhalb der Kreislaufwirtschaft der EU** verbleiben
- Die Verordnung soll **2026** verabschiedet werden



REACH-Beschränkung  
für Mikroplastik

- Ziel: **Reduzierung von Mikroplastik** in der Umwelt um **30 % bis 2030**
- **Verbot von losem Mikroplastik** (< 5 mm) bis 2031
- Betroffen: **Polymer- und Gummigranulat** aus Altreifen (z. B. auf Spielplätzen und Sportplätzen)
- Chance: **erweiterte Verwendungsmöglichkeiten durch Thermolyse** von Altreifen

# Wichtiger Meilenstein aus dem Zertifizierungsmanagement

*Updates und Neuheiten auf Zertifizierungsebene*

**Neuer Einsatz für unser Öl.**

---



- **ISCC EU** Zertifizierung im März 2026
- Erfüllt die EU-Nachhaltigkeitsstandards **gemäß RED II und RED III**
- Ermöglicht den Einsatz von **ThermoTireOil®** als nachhaltigen Rohstoff für **Bio-Kraftstoffe** und **erneuerbare Energieträger**
- Erweitert die **Vermarktungsmöglichkeiten** in regulierten Zukunftsmärkten für nachhaltige Energien.
- Einsatz in GreenFuels **wesentlich lukrativer.**

# Unsere wichtigsten USP's

...Wichtige Ziele wurden bereits erreicht

## Headlines



**Erstes Werk seiner Art mit TRL 9/9 Freigabe → Neuwerke bankable**  
= Bestätigt durch Royal Haskoning DHV



### Hersteller neuer Rohstoffe für die Industrie

- Pyrum TTO ersetzt Rohöl in der Chemieindustrie → REACH, ISCC+
- TTO besitzt 50 % biogenen Anteil → Green Fuels, Green Jet Fuels
- TTB ersetzt Ruß in Reifen → Schwalbe, Continental



**Autonome Stromversorgung des Pyrum Prozesses über eigenes Kraftwerk**



**Zertifikate:** REACH, ISO9001, ISO 14001, VDA 6.3, ISCC+,  
**ISCC EU**, RCS



**ESG-Rating:** „SEHR GUT“; Ecovadis Silber Status, Fraunhofer Studie bestätigt 965 kg/CO2 pro Tonne Einsparung



### Langfristige Abnahmeverträge für 10 Jahre mit renommierten Firmen

#### BASF:

- 10 Jahre TTO Abnahmevereinbarung
- 300.000 Tonnen pro Jahr (150 Reaktoren)

#### Schwalbe:

- 10 Jahre TTB Abnahmevertrag
- 10 Jahre Altreifenliefervertrag

#### Continental:

- 10 Jahre TTB Abnahmevertrag  
→ Erster mit Automotive Zulassung



**EIF** (European Investment Fund) Griechische Partner erhalten Förderung von 29,4 Mio. € (Nov. 2025)

## Unsere Partner



Renommierete Reifenmarken

**SCHWALBE** ➤

**Continental**



Einer der größten Entsorger Europas

**REMONDIS®**



Die größten Tank-Operatoren der Welt



Der größte Chemiekonzern der Welt

**BASF**  
We create chemistry





# B

**Partner und  
Kunden**

# Wichtige Meilensteine im Rollout Plan

Neue Werke in ganz Europa!

Karte der laufenden Projekte



Die wichtigsten Fakten

## PROJEKTE

| In der Pipeline   | Gestartete Projekte        | Joint Ventures         |
|-------------------|----------------------------|------------------------|
| > 20              | 10                         | 2                      |
| Anzahl an Ländern | Genehmigung in Bearbeitung | Erteilte Genehmigungen |
| 6                 | 4                          | 3                      |

## Geschäftszahlen der begonnenen Projekte

|                       |                                     |
|-----------------------|-------------------------------------|
| Recyclingvolumen:     | 220.000 Tonnen/Jahr                 |
| % des EU-ELT-Marktes: | 6,4                                 |
| Investitionsvolumen:  | > 600 Mio. €                        |
| Öl-Volumen:           | 45.000 Tonnen/Jahr (100 % verkauft) |
| rCB-Volumen:          | 55.000 Tonnen/Jahr (25 % verkauft)  |



# Kurze Zusammenfassung der wichtigsten Projekte

*Jedes Projekt schreitet trotz geopolitischer Konflikte voran*

## Die fortgeschrittensten Projekte



- **Technische Planung** abgeschlossen
- **Investitionsentscheidung** getroffen
- Letzte Phase **mit den Banken**
- **Anlagenkaufvertrag** in Endabstimmung
- Die Erdarbeiten haben begonnen



- **Finanzierung** in Vorbereitung
- **Lokaler Projektkoordinator** eingestellt, der die beteiligten Lieferanten und Ingenieurbüros **koordinieren** soll
- Die Ausschreibung befindet sich in Vorbereitung
- Baubeginn in 2026 erwartet



- **Gründung des Joint Ventures** UNIPYRUM für bis zu 10 Pyrum Anlagen
- Beteiligung beträgt **49 %**
- **Engineeringvertrag** für Emleben unterzeichnet



- **Planungsphase 1** (Vorentwurf) abgeschlossen
- Die Phase der Genehmigungsbeantragung hat begonnen
- **Planungsphase 2** (Entwurf) soll in Kürze beginnen  
Vorbehaltlich der Genehmigung durch VTTI

## Projekte in der Anfangsphase und neue Projekte



- **Neustart des Engineerings** mit neuen Ideen und einem klaren Kurs für die Zukunft



- Ein **großer Förderantrag** wurde gestellt
- Falls die Förderung gesichert ist, ist die endgültige Investitionsentscheidung (FID) für **2026** geplant



- Neue Partnerschaft mit **Reifenhersteller** im finalen Stadium



- Führendes landesweites **EU-Recyclingunternehmen**
- **Projektstart** im Jahr 2027





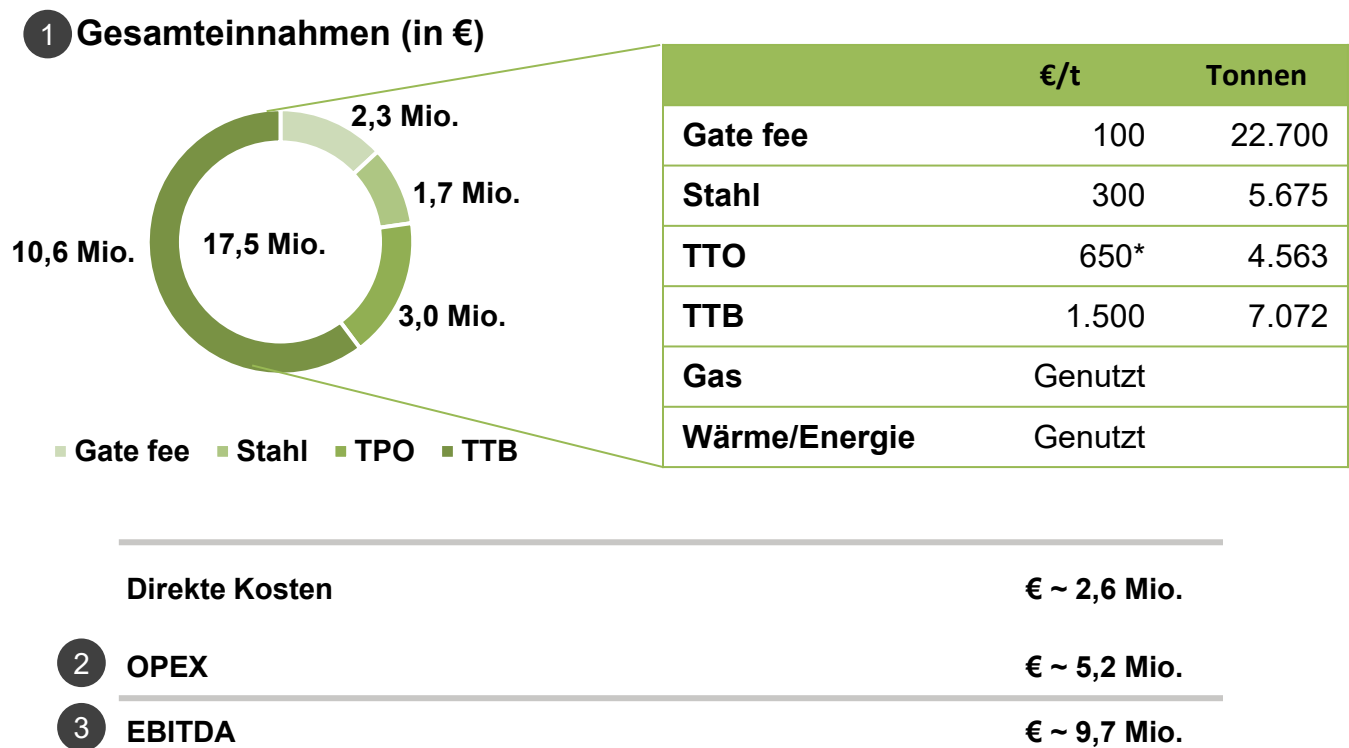
C

Finanzen

# Attraktive Wirtschaftlichkeit der Anlagen für einen schnellen Rollout

Klarer Weg nach vorn

Geschätzte Wirtschaftlichkeit der Anlage bei 22.700 Tonnen pro Jahr



\* Erwarteter Preismix aus bestehenden BASF-Abnahmeverträgen und zukünftigen Preisen für biogenen Anteil

# Finanzkennzahlen

Geschäftsjahr 2025

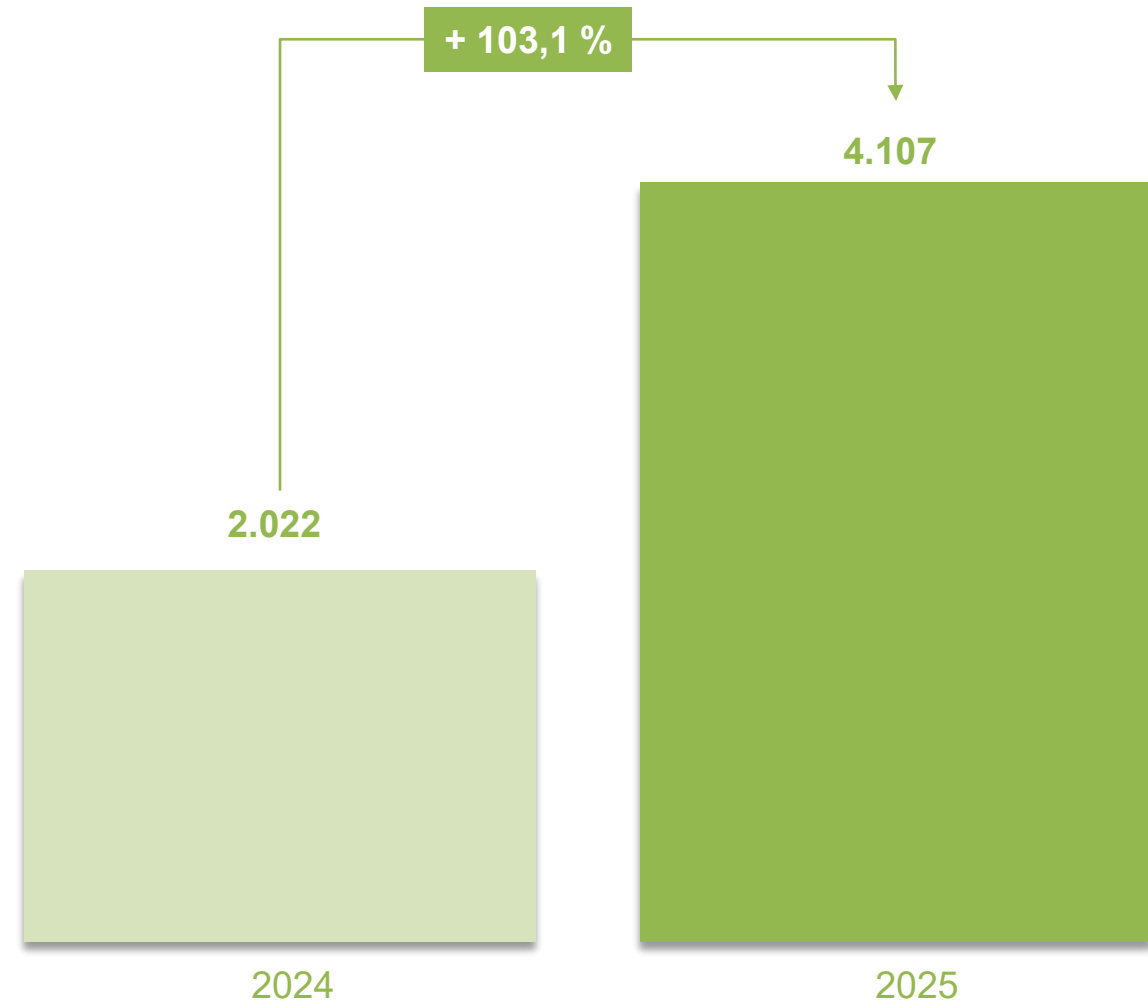
Umsatz

## Umsatzwachstum Mehr als verdoppelt

**Umsatz in Tsd. €**

Steigerung der Erlöse durch  
erweiterten Anlagenbetrieb

Höhere Erlöse aus Consulting- und  
Engineering-Leistungen



# Finanzkennzahlen

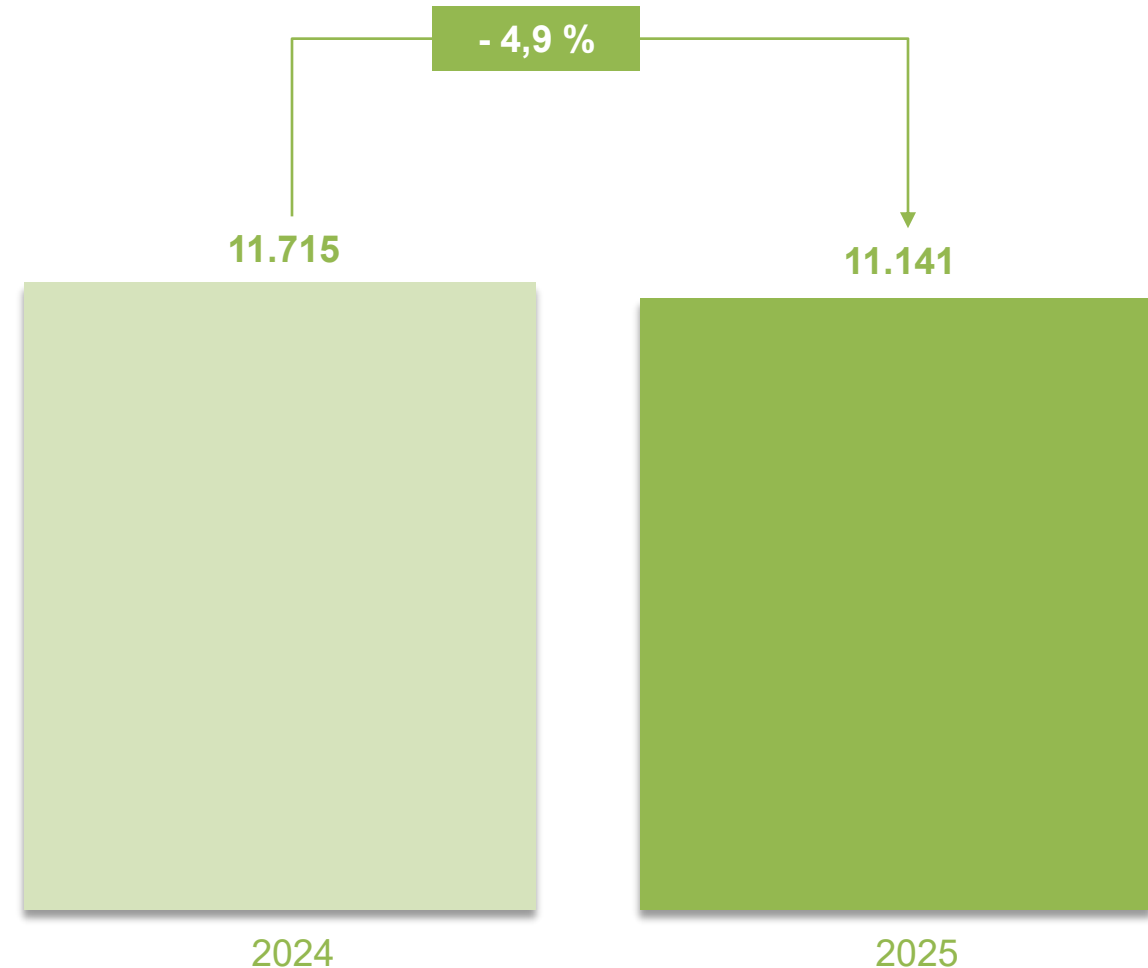
Geschäftsjahr 2025

Gesamtleistung

## Gesamtleistung Auf Vorjahresniveau

### Gesamtleistung in Tsd. €

Trotz niedriger aktivierter  
Eigenleistungen konnte das Niveau  
aufgrund Umsatzsteigerungen  
gehalten werden

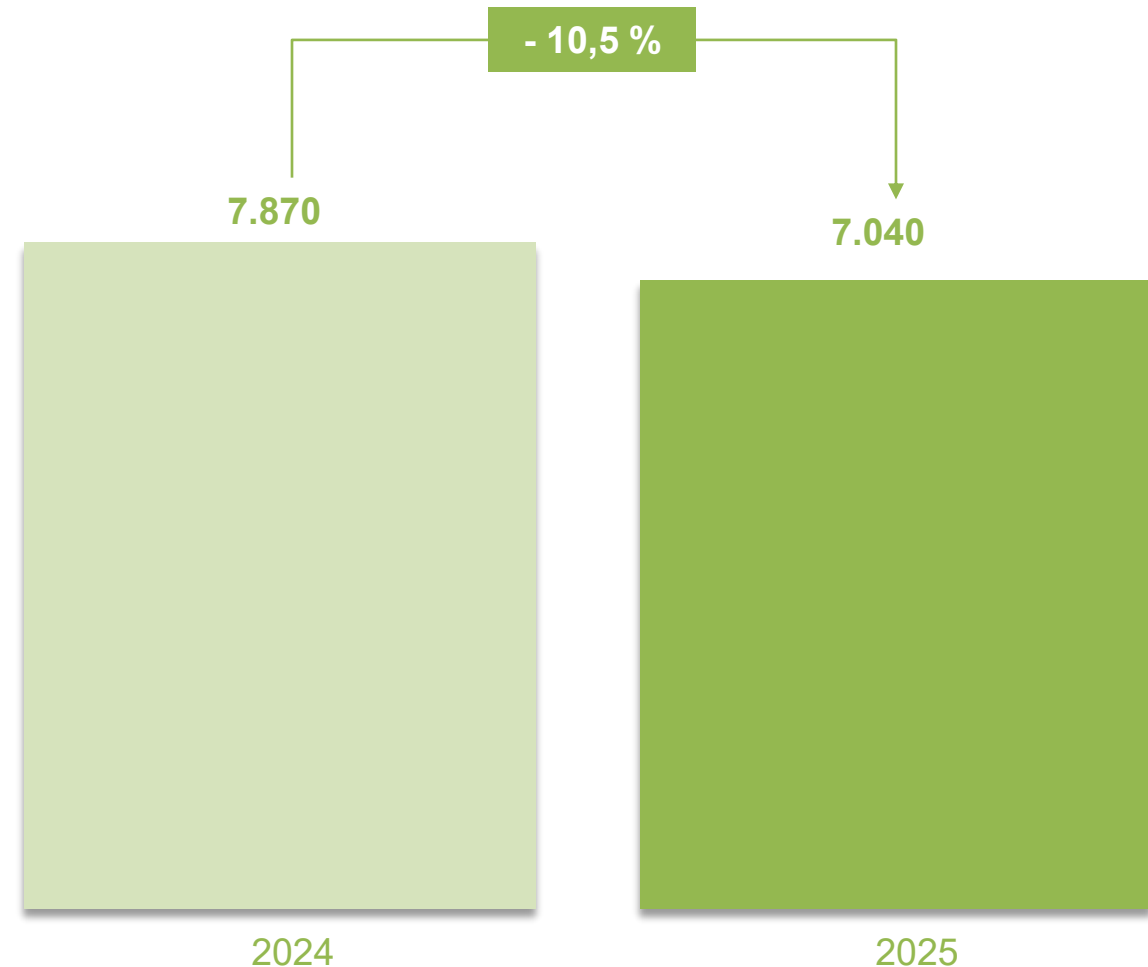


# Finanzkennzahlen

Geschäftsjahr 2025

Materialaufwand

Materialaufwand  
Rückgang um 10,5 %



**Materialaufwand in Tsd. €**

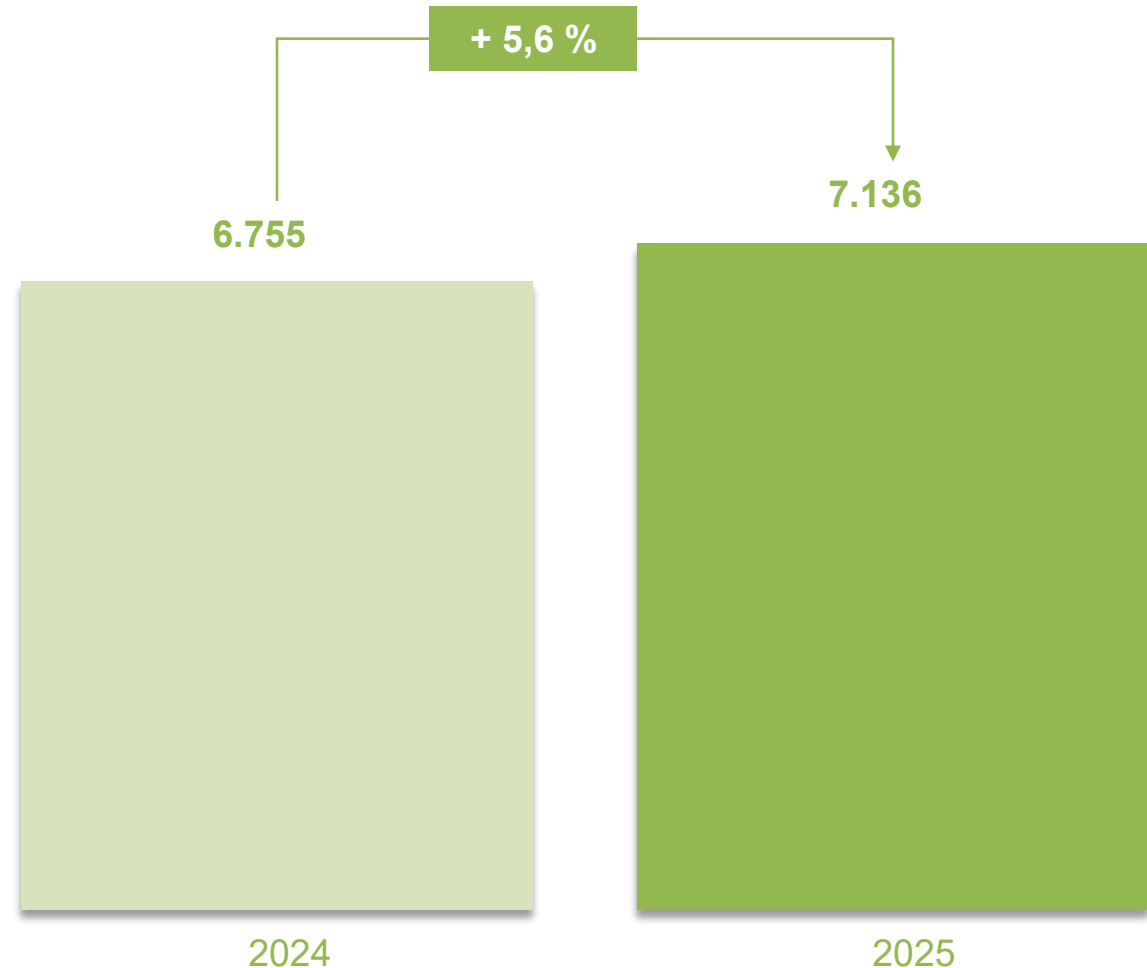
Davon entfallen 4.811 € auf  
aktivierte Eigenleistungen

# Finanzkennzahlen

Geschäftsjahr 2025

Personalaufwand

## Personalaufwand Anstieg um 5,6 %



### Personalaufwand in Tsd. €

Anstieg aufgrund steigendem  
Personalbedarfs für Kapazitätsausbau

**Mitarbeitende:** 2024: 91  
2025: 98

# Finanzkennzahlen

Geschäftsjahr 2025

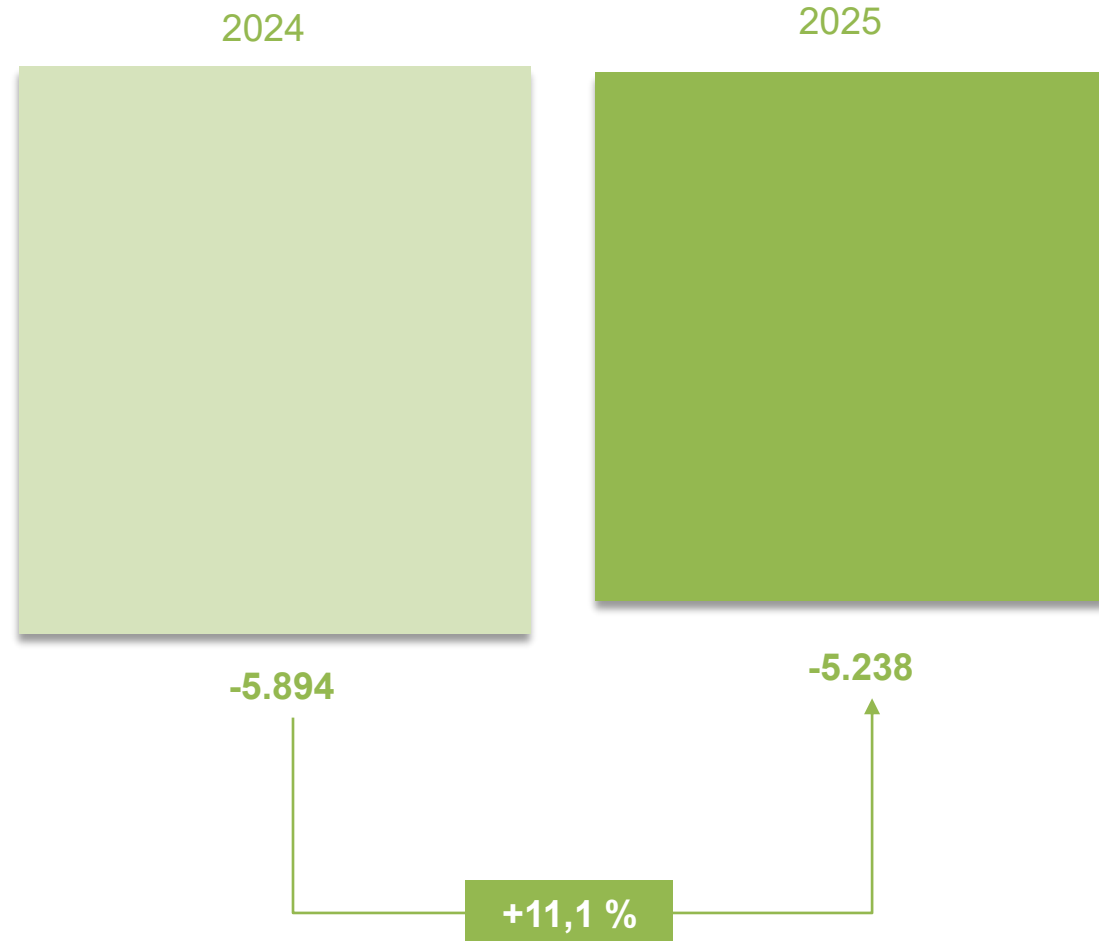
EBITDA

## EBITDA

Verbesserung um 11,1 %

**EBITDA in Tsd. €**

Für das Jahr 2027 wird mit einem  
ausgeglichenen EBITDA geplant



# Finanzkennzahlen

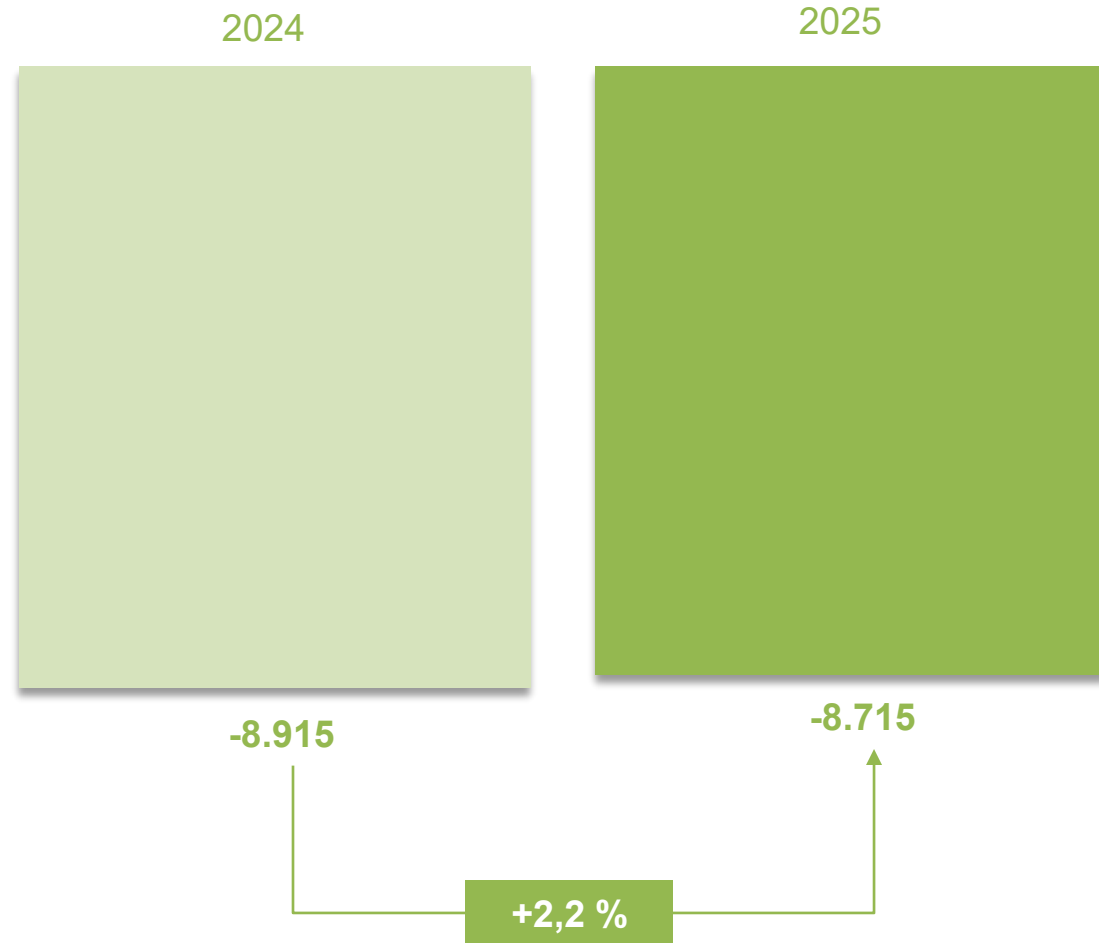
Geschäftsjahr 2025

EBIT

EBIT  
Verbesserung um 2,2 %

**EBIT in Tsd. €**

Lag damit im oberen Bereich der  
Prognose von -8,5 Mio. € bis -10,5  
Mio. €



# Gewinn- und Verlustrechnung des Konzerns

Geschäftsjahr 2025

## Konzernergebnis 2025

Gewinn- und Verlustrechnung (in T€)

| in TEUR                                               | 2025           | 2024           | Δ TEUR PL    | Δ % PL         |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| <b>Umsatzerlöse</b>                                   | <b>4.107</b>   | <b>2.022</b>   | <b>2.085</b> | <b>103,12%</b> |
| Bestandsveränderungen                                 | 208            | 699            | -491         |                |
| Andere aktivierte Eigenleistungen                     | 6.826          | 8.994          | -2.168       |                |
| <b>Gesamtleistung</b>                                 | <b>11.141</b>  | <b>11.715</b>  | <b>-574</b>  | <b>-4,90%</b>  |
| Sonstige betriebliche Erträge                         | 2.974          | 1.221          | 1.753        |                |
| Materialaufwand                                       | 7.040          | 7.870          | -830         | -10,55%        |
| Personalaufwand                                       | 7.136          | 6.755          | 381          | 5,64%          |
| Sonstiger Betriebsaufwand                             | 5.152          | 4.181          | 971          | 23,22%         |
| Sonstige betriebliche Steuern                         | 26             | 24             | 2            | 8,33%          |
| <b>EBITDA</b>                                         | <b>-5.239</b>  | <b>-5.894</b>  | <b>655</b>   | <b>11,11%</b>  |
| Abschreibungen, Amortisationen und Wertberichtigungen | 3.477          | 3.021          | 456          | 15,09%         |
| <b>EBIT</b>                                           | <b>-8.716</b>  | <b>-8.915</b>  | <b>199</b>   | <b>2,23%</b>   |
| Zinsen und ähnliche Erträge                           | 23             | 15             | 8            |                |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen                      | 1.350          | 1.205          | 145          | 12,03%         |
| <b>Ergebnis vor Steuern</b>                           | <b>-10.043</b> | <b>-10.135</b> | <b>92</b>    | <b>0,91%</b>   |
| Einkommen- und Ertragssteuern                         | 26             | 24             | 2            |                |
| <b>Ergebnis nach Steuern</b>                          | <b>-10.017</b> | <b>-10.111</b> | <b>94</b>    | <b>0,93%</b>   |



# Bilanz des Konzerns

Geschäftsjahr 2025

## Bilanz 2025

Konzernbilanz (in T€)

|                                               | 2025          | 2024          | Anteil am<br>Kapital 12 M<br>2025 |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------------------|
| <b>Anlagevermögen</b>                         |               |               |                                   |
| Immaterielle Vermögensgegenstände             | 4.140         | 4.966         | 5,58%                             |
| Sachanlagen                                   | 50.711        | 46.445        | 68,31%                            |
| Finanzanlagen                                 | 4             | 0             |                                   |
|                                               | <b>54.856</b> | <b>51.411</b> |                                   |
| <b>Umlaufvermögen</b>                         |               |               |                                   |
| Vorräte                                       | 1.378         | 1.158         | 1,86%                             |
| Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände | 854           | 839           | 1,15%                             |
| Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten  | 17.006        | 11.949        | 22,91%                            |
|                                               | <b>19.238</b> | <b>13.946</b> |                                   |
| Rechnungsabgrenzungsposten                    | 145           | 107           | 0,20%                             |
| <b>Eigenkapital</b>                           | <b>30.874</b> | <b>22.245</b> |                                   |
| davon Konzernbilanzverlust                    | -53.109       | -43.066       |                                   |
| Rückstellungen                                | 3.309         | 3.297         | 4,46%                             |
| Verbindlichkeiten                             | 40.057        | 39.923        | 53,96%                            |
| <b>Bilanzsumme</b>                            | <b>74.239</b> | <b>65.465</b> |                                   |
| <b>Eigenkapitalquote</b>                      | <b>41,6%</b>  | <b>34,0%</b>  |                                   |

# Prognosen für das Geschäftsjahr 2026 und folgende

Konzern-Prognose der Pyrum Innovations AG

|      |                | Prognose                                  |
|------|----------------|-------------------------------------------|
| 2026 | Umsatz         | 6,5 bis 9,5 Mio. €                        |
|      | Gesamtleistung | 12,0 bis 18,0 Mio. €                      |
|      | EBIT           | -8,0 bis -10,5 Mio. €                     |
| 2027 | EBITDA         | Ausgeglichenes EBITDA für 2027 erwartet   |
| 2028 | Nettoergebnis  | Positives Nettoergebnis für 2028 erwartet |

# Erfolgreiche Kapitalerhöhung

## Zwei Kapitalerhöhungen in 2025

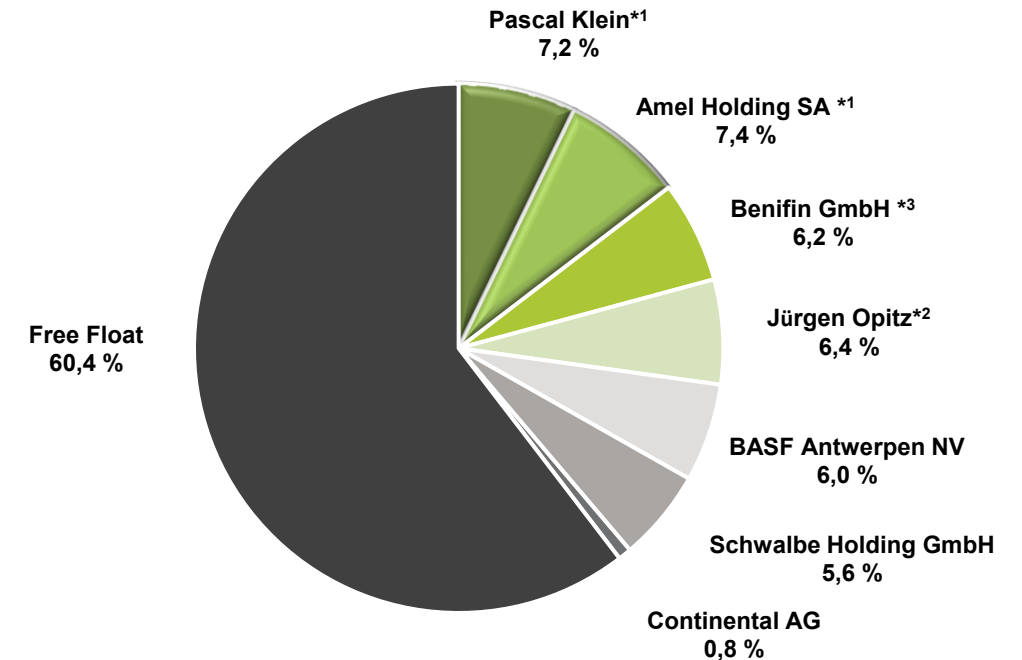
### Kapitalerhöhung Juli 2025

- Kapitalerhöhung um **201.446 neue Aktien** auf **3.818.818 Aktien**
- Bruttoemissionserlös: **5,6 Mio. €**
- Ausgabepreis: **28,00 €**

### Kapitalerhöhung mit Bezugsrecht, Dezember 2025

- Kapitalerhöhung um **473.846 neue Aktien** auf **4.292.664 Aktien**
- Bruttoemissionserlös: ca. **13 Mio. €**
- Ausgabepreis: **27,50 €**

### Aktuelle Aktionärsstruktur



- \*<sup>1</sup> Wesentliche Gründungsgesellschafter
- \*<sup>2</sup> inklusive zuzurechnender Anteile
- \*<sup>3</sup> inklusive mittelbar zuzurechnender Anteile

# Anträge auf Genehmigung durch Aktionäre

TOP 5



## Eigenkapital Genehmigtes Kapital

Bisheriges Genehmigtes  
Kapital 2025



24. Juli 2025

Genehmigtes Kapital  
1.446.948 €



Davon genutzt im  
Dezember 2025  
473.846 €



Neues Genehmigtes  
Kapital 2026

2.146.332,00 €

### Was wird beantragt?

- **Vorratsbeschluss**
- **Aufhebung** des bisher nicht genutzten Genehmigten **Kapitals 2025**
- **Schaffung eines neuen Genehmigten Kapitals 2026** in Höhe von **2.146.332,00 €**
- **50 % des Grundkapitals** zum Zeitpunkt der HV-Einladung
- Ermöglichung von **Barkapitalerhöhungen von bis zu 20 %** unter Ausschluss des Bezugsrechts für die Altaktionäre

### Warum beantragt Pyrum diese Ermächtigungen?



**Handlungsspielraum** der  
Gesellschaft erhöhen



**Angemessene** und möglichst  
**flexible Eigenkapitalfinanzierung**

TOP 6



## Finanzierungsinstrumente Aufhebung & neue Ermächtigungen

### Was wird beantragt?

- **Aufhebung der alten Ermächtigung** (24. Juli 2025) und des **bestehenden Bedingten Kapitals WSV 2025**, da bislang ungenutzt
- **Neue Ermächtigung** zur Ausgabe von Wandel- und Optionsschuldverschreibungen sowie weiteren Finanzierungsinstrumenten bis **100 Mio. €**
- **Schaffung eines neuen Bedingten Kapitals WSV 2026** (1.872.421,00 €) zur Bedienung der Schuldverschreibungen, entsprechend ~43 % des Grundkapitals

### Kennzahlen im Überblick



**Neue  
Ermächtigung**

Bis  
100 Mio. €



**Bedingtes Kapital  
WSV 2026**

1.872 Tsd. €  
(~43 % des GK)



**Laufzeit der  
Ermächtigung**

Bis  
13. Juli 2031



**Bestehende  
bedingte Kapitalien**

2020, 2023,  
2024



**Pyrum bittet** seine Aktionäre um die Zustimmung zur Anpassung der bestehenden Ermächtigung, um bei **Bedarf die volle Flexibilität zur Sicherung des Finanzbedarfs** zu erhalten und in Zukunft schnell auf günstige Marktbedingungen reagieren zu können.



# Anträge auf Genehmigung durch Aktionäre

TOP 7



Anpassung der Aufsichtsratsvergütung



**Erhöhung der festen Aufsichtsratsvergütung**  
**15.000 € pro Mitglied und Jahr**



**Vergütung des Vorsitzenden**  
bleibt **beim Doppelten**, die des **stellvertretenden**  
**Vorsitzenden** beim **1,5-Fachen** der **Grundvergütung**



**Anpassung begründet**  
durch gestiegene **Verantwortung**, höheren **Zeitaufwand**  
sowie **marktübliche Vergütung**



**Neuregelung ab dem Geschäftsjahr 2026**  
für das Jahr 2026 **zu zahlende Vergütung**



# D

Highlights und  
Ausblick

# Highlights des Geschäftsjahres 2025 und des ersten Halbjahres 2026

*Die wichtigsten Meilensteine von Pyrum auf einen Blick*



# Was sind die nächsten Schritte und Prioritäten?



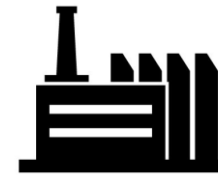
## Zugang zu Mitteln zur **Finanzierung** des **Rollout-Plans**

- ❖ Bankengespräche zur **Finanzierung** eines **größeren Portfolios**
- ❖ Finalisierung der Projektfinanzierungen in **Tschechien** und **Perl**
- ❖ Strukturierung **strategischer Finanzierungsoptionen**



## **Steigerung der TTB-Produktionsmengen**, um die Umsätze so schnell wie möglich zu steigern

- ❖ Kontinuierliche Steigerung der **TTB-Produktion**
- ❖ Weitere **Umbaumaßnahmen** an MAD2 für das **3. Quartal 2026** geplant



## **Expansion**

- ❖ Abschluss der Verhandlungen zum **Anlagenkaufvertrag** in Tschechien
- ❖ Abschluss des **Anlagenkaufvertrags** in Griechenland für **2026** erwartet
- ❖ Pyrum-Anlage 2 in Perl-Besch **Finanzierung sichern**



- ❖ Einführung der **ELVR** (Verordnung über Altfahrzeuge) bis Ende 2026
- ❖ **EU-Verordnung** über die Verbringung von Abfällen seit Mai 2026
- ❖ Gesetz zur **Kreislaufwirtschaft**
- ❖ Stärkung des politischen Bewusstseins für Pyrum



**Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit!**